

# **BILANCIO CONSOLIDATO**

**2025**

**Comune di Arona**

## PREMESSA

### Finalità del Bilancio consolidato

Il bilancio consolidato del Gruppo Comune di Arona rappresenta la situazione economica, finanziaria e patrimoniale dei soggetti compresi nel perimetro di consolidamento 2025, sopperendo alle carenze informative e valutative dei bilanci forniti disgiuntamente dai singoli componenti del gruppo e consentendo una visione d'insieme dell'attività svolta dall'ente attraverso il gruppo.

Il consolidamento dei conti costituisce strumento per la rilevazione delle partite infragruppo e quindi dei rapporti finanziari reciproci, nonché per l'esame della situazione contabile, gestionale ed organizzativa, e quindi si traduce in indicatore utile anche per rispondere all'esigenza di individuazione di forme di governance adeguate al Gruppo definito dal perimetro di consolidamento, individuato con Delibera di Giunta n. 86 del 07/08/2026.

Il bilancio consolidato costituisce uno degli strumenti attraverso cui il Comune di Arona intende attuare e perfezionare la sua attività di controllo sugli organismi partecipati cui è istituzionalmente e normativamente deputato.

Tale documento diviene importante anche alla luce dell'evoluzione della normativa in materia di rapporto società/enti partecipati dagli enti locali, che è stata ridefinita e organicamente disciplinata dal recente D.Lgs. 175/2016 – TU in materia di società a partecipazione pubblica.

Il Bilancio Consolidato 2025 del Gruppo Comune di Arona costituisce il documento di rendicontazione delle attività del gruppo pubblico Comune di Arona, in grado di fornire una rappresentazione aggregata delle proprie partecipazioni societarie. Il perimetro di consolidamento che fa capo al Comune di Arona comprende le società di capitali e gli enti come dettagliato nella tabella seguente.

| Organismo partecipato                     | % posseduta | Metodo di consolidamento |
|-------------------------------------------|-------------|--------------------------|
| <b>Società partecipate</b>                |             |                          |
| Acqua Novara.Vco S.p.A.                   | 2,9268%     | Proporzionale            |
| <b>Enti strumentali partecipati</b>       |             |                          |
| Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) | 8,79%       | Proporzionale            |
| Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi    | 2,94%       | Proporzionale            |
| <b>Società indirettamente partecipate</b> |             |                          |
| Medio Novarese Ambiente S.p.A.            | 8,79%       | Proporzionale            |

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

---

## 1) Premessa

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato ai sensi di quanto previsto dal punto 5 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'Allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011.

La Relazione sulla Gestione si compone di una parte iniziale, riportante i principali elementi rappresentativi del Bilancio consolidato, e della Nota Integrativa.

La Nota Integrativa, oltre ai richiami normativi e di prassi sottesi alla predisposizione del bilancio consolidato, descrive il percorso che ha portato alla predisposizione del presente documento, i criteri di valutazione applicati, le operazioni infragruppo, la differenza di consolidamento e presenta le principali voci incidenti sulle risultanze di gruppo. L'articolazione dei contenuti della Nota Integrativa rispetta le indicazioni contenute nel Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato ed è coerente con le Linee Guida per la relazione dei Revisori sul bilancio consolidato degli enti territoriali per l'esercizio 2021, approvate dalla Sezione delle Autonomie della Corte dei conti con Deliberazione n. 17/SE-ZAUT/2022/INPR del 11 novembre 2022.

I fondamenti normativi di tale rappresentazione contabile derivano, come detto, dalle disposizioni sull'armonizzazione contabile e non solo, con particolare riferimento a:

- Art. 11 bis – 11 quinquies del D.Lgs. 118/2011
- Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato, Allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011
- Artt. 18 e 68 del D.Lgs. 118/2011
- Artt. da 25 a 43 del D.Lgs. 127/1991 di Attuazione della VII Direttiva CEE in materia di Bilanci Consolidati delle società
- Principi contabili nazionali (OIC 17) ed internazionali (IPSAS) per la contabilità ed i bilanci del settore pubblico, per quanto non espressamente previsto dalle norme di legge.

Il lavoro di predisposizione del bilancio consolidato del Comune di Arona parte dall'adozione della Delibera di Giunta n. 86 del 07/08/2026 di individuazione del "GAP: gruppo amministrazione pubblica" e del perimetro di consolidamento relativo all'esercizio 2025. Tale deliberazione ha inserito nei due elenchi previsti dal principio contabile applicato 4/4 i seguenti enti e società:

**Elenco 1 – Gruppo amministrazione pubblica**

| Organismo partecipato                                                                                                                            | Sede<br>Capitale sociale<br>Codice fiscale<br>Partiva Iva                                      | Tipologia di<br>partecipazione | Società<br>in<br>house | Società affidataria<br>diretta di servizio<br>pubblico | % posseduta<br>direttamente | % posseduta<br>complessiva | % di voti spettanti in<br>assemblea ordinaria | Motivo di esclusione<br>dal perimetro di<br>consolidamento |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <b>Società partecipate</b>                                                                                                                       |                                                                                                |                                |                        |                                                        |                             |                            |                                               |                                                            |
| <b>Acqua Novara.Vco S.p.A.</b>                                                                                                                   | Via Triggiani 9, Novara (NO)<br>CS: € 7.839.567 i.v.<br>CF / P.IVA: 02078000037                | 1. Diretta                     | SI                     | SI                                                     | 2,9268%                     | 2,9268%                    | 2,9268%                                       | Incluso                                                    |
| <b>Distretto Turistico dei Laghi S.C.R.L.</b>                                                                                                    | Corso Italia 26, Stresa (VB)<br>CS: € 311.327 i.v.<br>CF / P.IVA: 01648650032                  | 1. Diretta                     | NO                     | NO                                                     | 12,29%                      | 12,29%                     | 12,29%                                        | Società non a totale<br>partecipazione<br>pubblica         |
| <b>Enti strumentali partecipati</b>                                                                                                              |                                                                                                |                                |                        |                                                        |                             |                            |                                               |                                                            |
| <b>Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)</b>                                                                                                 | Corso Sempione 27, Borgomanero (NO)<br>CS: € 68.564 i.v.<br>CF / P.IVA: 01594890038            | 1. Diretta                     | SI                     | SI                                                     | 8,79%                       | 8,79%                      | 8,79%                                         | Incluso                                                    |
| <b>Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi</b>                                                                                                    | Via Fratelli Rosselli 1, Novara (NO)<br>CS: € 7.036.969<br>CF / P.IVA: 80010440032/00912210036 | 1. Diretta                     | NO                     | NO                                                     | 2,94%                       | 2,94%                      | 2,94%                                         | Incluso                                                    |
| <b>Consorzio Istituto Storico della Resistenza e<br/>della Società Contemporanea nel Novarese e<br/>nel Verbano Cusio Ossola "Piero Fornara"</b> | Corso Cavour 15, Novara (NO)<br>CF: 80010400036                                                | 1. Diretta                     | SI                     | SI                                                     | 1,66%                       | 1,66%                      | 1,66%                                         | Irrilevanza                                                |
| <b>Società indirettamente partecipate</b>                                                                                                        |                                                                                                |                                |                        |                                                        |                             |                            |                                               |                                                            |
| <b>Medio Novarese Ambiente S.p.A.</b>                                                                                                            | Viale Kennedy 87, Borgomanero (NO)<br>CS: € 172.000 i.v.<br>CF / P.IVA: 01958900035            | 2. Indiretta                   | SI                     | SI                                                     | 0,00%                       | 8,79%                      | 8,79%                                         | Incluso                                                    |

Elenco 2 – Perimetro consolidamento

| Organismo partecipato                        | Sede<br>Capitale sociale<br>Codice fiscale<br>Partiva Iva                                       | % posseduta | Metodo di consolidamento | Spese di personale<br>complessiva | Eventuali perdite e/o<br>operazioni finanziarie ripianate<br>negli ultimi tre anni | % ricavi della Capogruppo su<br>ricavi propri |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Società partecipate                          |                                                                                                 |             |                          |                                   |                                                                                    |                                               |
| Acqua Novara.Vco S.p.A.                      | Via Triggiani 9, Novara (NO)<br>CS: € 7.839.567 i.v.<br>CF / P.IVA 0207800037                   | 2,9268%     | Proporzionale            | € 17.541.785                      | nessuna                                                                            | 0,04%                                         |
| Enti strumentali partecipati                 |                                                                                                 |             |                          |                                   |                                                                                    |                                               |
| Consorzio Area Vasta Medio<br>Novarese (CMN) | Corso Sempione 27, Borgomanero (NO)<br>CS: € 68.564 i.v.<br>CF / P.IVA 01594890038              | 8,79%       | Proporzionale            | € 373.373                         | nessuna                                                                            | 11,12%                                        |
| Consorzio Case Vacanze<br>Comuni Novaresi    | Via Fratelli Rosselli 1, Novara (NO)<br>CS: € 7.036.969<br>CF / P.IVA 80010440032 / 00912210036 | 2,94%       | Proporzionale            | € 8.400                           | nessuna                                                                            | 1,77%                                         |
| Società indirettamente partecipate           |                                                                                                 |             |                          |                                   |                                                                                    |                                               |
| Medio Novarese Ambiente<br>S.p.A.            | Viale Kennedy 87, Borgomanero (NO)<br>CS: € 172.000 i.v.<br>CF / P.IVA 01958900035              | 8,79%       | Proporzionale            | € 6.220.564                       | nessuna                                                                            | 0,06%                                         |

Per gli enti in contabilità finanziaria che partecipano al bilancio consolidato, la necessaria uniformità dei bilanci viene garantita dall'adozione da parte loro della contabilità armonizzata ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011 e ss. mm.

Successivamente, con note agli atti sono state comunicate agli organismi compresi nel perimetro di consolidamento le linee guida e le direttive, unitamente alle scadenze, per la trasmissione all'Ente dei bilanci dell'esercizio 2025 e di tutti gli altri dati necessari alla predisposizione del bilancio consolidato.

A seguito dei dati trasmessi dalle società comprese nel perimetro di consolidamento e in applicazione dei principi e delle norme vigenti, sono emerse le seguenti risultanze:

2) Il risultato economico del Gruppo Comune di Arona 2025

Il bilancio consolidato del Gruppo Comune di Arona si chiude con un risultato economico positivo consolidato di € 1.185.742 (di cui un utile consolidato pari a € 1.185.742 di pertinenza dell'Ente Capogruppo e un utile consolidato pari a € 0 di pertinenza di terzi). Il risultato consolidato scaturisce dall'insieme della gestione caratteristica, finanziaria e straordinaria. Si riporta di seguito il Conto Economico consolidato suddiviso per le tre tipologie di gestione sopra descritte, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente Capogruppo Comune di Arona:

| Conto economico                              | Capogruppo   | Impatto dei valori consolidati | Bilancio consolidato |
|----------------------------------------------|--------------|--------------------------------|----------------------|
| Valore della produzione                      | € 18.656.566 | € 5.261.749                    | € 23.918.315         |
| Costi della produzione                       | € 18.725.876 | € 3.943.848                    | € 22.669.724         |
| Risultato della gestione operativa           | -€ 69.310    | € 1.317.901                    | € 1.248.591          |
| Proventi e oneri finanziari                  | -€ 80.527    | -€ 35.868                      | -€ 116.395           |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie | € 0          | € 0                            | € 0                  |
| Proventi e oneri straordinari                | € 428.039    | -€ 14.886                      | € 413.153            |
| Imposte sul reddito                          | € 234.207    | € 125.400                      | € 359.607            |
| Risultato di esercizio                       | € 43.995     | € 1.141.747                    | € 1.185.742          |

La tabella precedente effettua il confronto fra gli importi delle voci di bilancio desunte dal bilancio dell'Ente Capogruppo e quelli delle corrispondenti voci del bilancio consolidato.

Nella tabella che segue si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro (valori di bilancio quindi al netto delle variazioni apportate dalle scritture di elisione e dalle altre scritture di consolidamento) al Risultato della gestione indicato nel Bilancio consolidato:

| Conto economico                              | Capogruppo   | Acqua Novara.Vco<br>S.p.A. | Consorzio Area Vasta<br>Medio Novarese (CMN) | Consorzio Case di<br>Vacanze dei Comuni<br>Novaresi | Medio Novarese<br>Ambiente S.p.A. | TOTALE       |
|----------------------------------------------|--------------|----------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------|
| Valore della produzione                      | € 18.654.381 | € 2.562.205                | € 1.590.643                                  | € 4.028                                             | € 1.107.058                       | € 23.918.315 |
| Costi della produzione                       | € 18.521.076 | € 2.147.770                | € 896.882                                    | € 3.481                                             | € 1.100.515                       | € 22.669.724 |
| Risultato della gestione operativa           | € 133.305    | € 414.435                  | € 693.761                                    | € 547                                               | € 6.543                           | € 1.248.591  |
| Proventi e oneri finanziari                  | -€ 80.527    | -€ 43.312                  | € 12.213                                     | € 0                                                 | -€ 4.769                          | -€ 116.395   |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie | € 0          | € 0                        | € 0                                          | € 0                                                 | € 0                               | € 0          |
| Proventi e oneri straordinari                | € 413.356    | € 0                        | € 0                                          | -€ 203                                              | € 0                               | € 413.153    |
| Imposte sul reddito                          | € 234.207    | € 111.554                  | € 14.565                                     | € 32                                                | -€ 751                            | € 359.607    |
| Risultato di esercizio                       | € 231.927    | € 259.569                  | € 691.409                                    | € 312                                               | € 2.525                           | € 1.185.742  |

Il raffronto degli aggregati delle voci di Conto economico con i valori dell'anno precedente è illustrato nella seguente tabella:

| Conto economico                                                      | Bilancio consolidato 2025 | Bilancio consolidato 2024 | Differenza |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|------------|
| Valore della produzione                                              | € 23.918.315              | € 23.696.305              | € 222.010  |
| Costi della produzione                                               | € 22.669.724              | € 23.298.363              | -€ 628.639 |
| Risultato della gestione operativa                                   | € 1.248.591               | € 397.942                 | € 850.649  |
| Proventi e oneri finanziari                                          | -€ 116.395                | -€ 107.517                | -€ 8.878   |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie                         | € 0                       | € 0                       | € 0        |
| Proventi e oneri straordinari                                        | € 413.153                 | € 1.294.534               | -€ 881.381 |
| Imposte sul reddito                                                  | € 359.607                 | € 361.282                 | -€ 1.675   |
| Risultato d'esercizio comprensivo della quota di pertinenza di terzi | € 1.185.742               | € 1.223.677               | -€ 37.935  |
| Risultato d'esercizio di pertinenza di terzi                         | € 0                       | € 0                       | € 0        |
| Risultato d'esercizio di competenza della capogruppo                 | € 1.185.742               | € 1.223.677               | -€ 37.935  |

Il Conto Economico evidenzia un Risultato della gestione operativa di € 1.248.591, superiore di € 1.317.901 rispetto al corrispondente saldo del Conto Economico della capogruppo; in confronto con l'analogo saldo del Bilancio Consolidato 2024, invece, si registra un incremento di € 850.649. Il Risultato di esercizio passa ad € 1.185.742 per effetto del saldo della gestione finanziaria (-€ 116.395), delle rettifiche di valore delle attività finanziarie (€ 0), del saldo della gestione straordinaria (€ 413.153) e delle imposte sul reddito (€ 359.607). Il Risultato d'esercizio evidenzia un peggioramento rispetto al 2024 di € 37.935.

Il Risultato d'esercizio di pertinenza dell'Ente capogruppo è pari a € 1.185.742 in peggioramento rispetto al 2024 di € 37.935.

I **componenti positivi della gestione** sono costituiti dai ricavi realizzati da tutti i componenti del Gruppo con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono un semplice trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I **componenti negativi della gestione** o “Costi della Produzione” rappresentano l'ammontare complessivo dei costi sostenuti da tutti i componenti del Gruppo - inteso come unica entità - con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I componenti positivi della gestione, pari a € 23.918.315, segnano una espansione di € 222.010 rispetto al 2024, mentre i componenti negativi, pari a € 22.669.724, hanno subito un decremento di € 628.639.

Si presenta la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato relative alla gestione operativa:

Componenti positivi della gestione

| Macro-classe A "Componenti positivi della gestione"                  | Importo             | %              |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|
| Proventi da tributi                                                  | € 10.819.632        | 45,24%         |
| Proventi da fondi perequativi                                        | € 0                 | 0,00%          |
| Proventi da trasferimenti e contributi                               | € 3.668.547         | 15,34%         |
| Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici    | € 7.947.192         | 33,23%         |
| Var. nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-) | € 0                 | 0,00%          |
| Variazione dei lavori in corso su ordinazione                        | € 0                 | 0,00%          |
| Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                    | € 258.896           | 1,08%          |
| Altri ricavi e proventi diversi                                      | € 1.224.048         | 5,12%          |
| <b>Totale della Macro-classe A</b>                                   | <b>€ 23.918.315</b> | <b>100,00%</b> |

Componenti negativi della gestione

| Macro-classe B "Componenti negativi della gestione"             | Importo             | %              |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|
| Acquisto di materie prime e/o beni di consumo                   | € 656.124           | 2,89%          |
| Prestazioni di servizi                                          | € 10.747.119        | 47,41%         |
| Utilizzo beni di terzi                                          | € 334.436           | 1,48%          |
| Trasferimenti e contributi                                      | € 1.812.421         | 7,99%          |
| Personale                                                       | € 4.705.901         | 20,76%         |
| Ammortamenti e svalutazioni                                     | € 3.738.203         | 16,49%         |
| Var. nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-) | -€ 5.140            | -0,02%         |
| Accantonamenti per rischi                                       | € 0                 | 0,00%          |
| Altri accantonamenti                                            | € 337.556           | 1,49%          |
| Oneri diversi di gestione                                       | € 343.104           | 1,51%          |
| <b>Totale della Macro-classe B</b>                              | <b>€ 22.669.724</b> | <b>100,00%</b> |

La variazione delle voci di Conto economico relativi alla gestione corrente rispetto agli analoghi valori indicati nel Bilancio consolidato 2024 è così articolata:

Componenti positivi della gestione

| Macro-classe A "Componenti positivi della gestione"                    | Bilancio consolidato 2025 | Bilancio consolidato 2024 | Differenza       |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------|
| Proventi da tributi                                                    | € 10.819.632              | € 10.036.537              | € 783.095        |
| Proventi da fondi perequativi                                          | € 0                       | € 13.173                  | -€ 13.173        |
| Proventi da trasferimenti e contributi                                 | € 3.668.547               | € 4.304.415               | -€ 635.868       |
| Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici      | € 7.947.192               | € 7.639.174               | € 308.018        |
| Var. nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+ / -) | € 0                       | € 0                       | € 0              |
| Variazione dei lavori in corso su ordinazione                          | € 0                       | € 0                       | € 0              |
| Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                      | € 258.896                 | € 258.254                 | € 642            |
| Altri ricavi e proventi diversi                                        | € 1.224.048               | € 1.444.752               | -€ 220.704       |
| <b>Totale della Macro-classe A</b>                                     | <b>€ 23.918.315</b>       | <b>€ 23.696.305</b>       | <b>€ 222.010</b> |

Componenti negativi della gestione

| Macro-classe B "Componenti negativi della gestione"               | Bilancio consolidato 2025 | Bilancio consolidato 2024 | Differenza        |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------|
| Acquisto di materie prime e/o beni di consumo                     | € 656.124                 | € 576.944                 | € 79.180          |
| Prestazioni di servizi                                            | € 10.747.119              | € 11.036.846              | -€ 289.727        |
| Utilizzo beni di terzi                                            | € 334.436                 | € 316.645                 | € 17.791          |
| Trasferimenti e contributi                                        | € 1.812.421               | € 1.924.430               | -€ 112.009        |
| Personale                                                         | € 4.705.901               | € 4.545.372               | € 160.529         |
| Ammortamenti e svalutazioni                                       | € 3.738.203               | € 4.470.213               | -€ 732.010        |
| Var. nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+ / -) | -€ 5.140                  | € 39.460                  | -€ 44.600         |
| Accantonamenti per rischi                                         | € 0                       | € 0                       | € 0               |
| Altri accantonamenti                                              | € 337.556                 | € 213.597                 | € 123.959         |
| Oneri diversi di gestione                                         | € 343.104                 | € 174.856                 | € 168.248         |
| <b>Totale della Macro-classe B</b>                                | <b>€ 22.669.724</b>       | <b>€ 23.298.363</b>       | <b>-€ 628.639</b> |

Nella tabella seguente viene rappresentato il contributo fornito da ciascun soggetto al valore dei componenti positivi della gestione riportato nel Conto economico consolidato; il valore della produzione delle società e degli enti è originato da transazioni con soggetti terzi e quindi non comprende i ricavi generati dai contratti di servizio in essere con l'Ente capogruppo e da prestazioni rese ad altre società o enti del Gruppo.

| Componenti positivi della gestione                                         | Capogruppo          | Acqua Novara Yco S.p.A. | Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) | Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi | Medio Novarese Ambiente S.p.A. | TOTALE              |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|
| Proventi da tributi                                                        | € 10.819.632        | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 10.819.632        |
| Proventi da fondi perequativi                                              | € 0                 | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 0                 |
| Proventi da trasferimenti e contributi                                     | € 3.664.055         | € 0                     | € 2.028                                   | € 2.464                                       | € 0                            | € 3.668.547         |
| * Proventi da trasferimenti correnti                                       | € 3.486.105         | € 0                     | € 2.028                                   | € 2.464                                       | € 0                            | € 3.490.597         |
| * Quota annuale di contributi agli investimenti                            | € 163.695           | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 163.695           |
| * Contributi agli investimenti                                             | € 14.255            | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 14.255            |
| Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici          | € 3.073.661         | € 2.212.790             | € 1.581.384                               | € 1.055                                       | € 1.078.302                    | € 7.947.192         |
| * Proventi derivanti dalla gestione dei beni                               | € 1.156.212         | € 0                     | € 0                                       | € 1.055                                       | € 0                            | € 1.157.267         |
| * Ricavi della vendita di beni                                             | € 7.054             | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 7.054             |
| * Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                           | € 1.910.395         | € 2.212.790             | € 1.581.384                               | € 0                                           | € 1.078.302                    | € 6.782.871         |
| Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-) | € 0                 | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 0                 |
| Variazione dei lavori in corso su ordinazione                              | € 0                 | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 0                 |
| Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                          | € 0                 | € 258.896               | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 258.896           |
| Altri ricavi e proventi diversi                                            | € 1.097.033         | € 90.519                | € 7.231                                   | € 509                                         | € 28.756                       | € 1.224.048         |
| <b>TOTALE</b>                                                              | <b>€ 18.654.381</b> | <b>€ 2.562.205</b>      | <b>€ 1.590.643</b>                        | <b>€ 4.028</b>                                | <b>€ 1.107.058</b>             | <b>€ 23.918.315</b> |

Nella tabella seguente vengono rappresentati i costi di gestione sostenuti singolarmente dall'Ente capogruppo, dalle società e dagli enti del perimetro di consolidamento, originati da transazioni economiche con soggetti terzi:

| Componenti negativi della gestione                                    | Capogruppo   | Acqua Novara.Vco S.p.A. | Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) | Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi | Medio Novarese Ambiente S.p.A. | TOTALE       |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|--------------|
| Acquisto di materie prime e/o beni di consumo                         | € 311.218    | € 207.097               | € 23.738                                  | € 345                                         | € 113.726                      | € 656.124    |
| Prestazioni di servizi                                                | € 8.856.307  | € 775.948               | € 794.812                                 | € 1.667                                       | € 318.385                      | € 10.747.119 |
| Utilizzo beni di terzi                                                | € 129.472    | € 131.421               | € 2.058                                   | € 0                                           | € 71.485                       | € 334.436    |
| Trasferimenti e contributi                                            | € 1.812.421  | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 1.812.421  |
| * Trasferimenti correnti                                              | € 1.666.774  | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 1.666.774  |
| * Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.         | € 1.000      | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 1.000      |
| * Contributi agli investimenti ad altri soggetti                      | € 144.647    | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 144.647    |
| Personale                                                             | € 3.612.634  | € 513.413               | € 32.819                                  | € 247                                         | € 546.788                      | € 4.705.901  |
| Ammortamenti e svalutazioni                                           | € 3.192.274  | € 501.341               | € 4.371                                   | € 0                                           | € 40.217                       | € 3.738.203  |
| * Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali                        | € 817.922    | € 68.801                | € 7                                       | € 0                                           | € 1.132                        | € 887.862    |
| * Ammortamenti di immobilizzazioni materiali                          | € 2.172.224  | € 407.220               | € 4.364                                   | € 0                                           | € 38.558                       | € 2.622.366  |
| * Altre svalutazioni delle immobilizzazioni                           | € 0          | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 0          |
| * Svalutazione dei crediti                                            | € 202.128    | € 25.320                | € 0                                       | € 0                                           | € 527                          | € 227.975    |
| Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-) | € 0          | -€ 6.236                | € 0                                       | € 0                                           | € 1.096                        | -€ 5.140     |
| Accantonamenti per rischi                                             | € 0          | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 0          |
| Altri accantonamenti                                                  | € 297.727    | € 0                     | € 37.692                                  | € 0                                           | € 2.137                        | € 337.556    |
| Oneri diversi di gestione                                             | € 309.023    | € 24.786                | € 1.392                                   | € 1.222                                       | € 6.681                        | € 343.104    |
| TOTALE                                                                | € 18.521.076 | € 2.147.770             | € 896.882                                 | € 3.481                                       | € 1.100.515                    | € 22.669.724 |

Il risultato della gestione finanziaria è negativo per € 116.395, con un peggioramento di € 8.878, rispetto all'anno precedente.

| Macro-classe C "Proventi e oneri finanziari" | Bilancio consolidato 2025 | Bilancio consolidato 2024 | Differenza      |
|----------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------|
| Proventi da partecipazioni                   | € 0                       | € 0                       | € 0             |
| Altri proventi finanziari                    | € 24.662                  | € 32.373                  | -€ 7.711        |
| <b>Totale proventi finanziari</b>            | <b>€ 24.662</b>           | <b>€ 32.373</b>           | <b>-€ 7.711</b> |
| Interessi passivi                            | € 86.621                  | € 111.795                 | -€ 25.174       |
| Altri oneri finanziari                       | € 54.436                  | € 28.095                  | € 26.341        |
| <b>Totale oneri finanziari</b>               | <b>€ 141.057</b>          | <b>€ 139.890</b>          | <b>€ 1.167</b>  |
| <b>Totale della Macro-classe C</b>           | <b>-€ 116.395</b>         | <b>-€ 107.517</b>         | <b>-€ 8.878</b> |

I *proventi finanziari* riportano in confronto con il 2024 una diminuzione di € 7.711. Tali proventi rappresentano la porzione di utile di esercizio (o di perdita) realizzato dalle società nel corso del 2025 di competenza del Gruppo in ragione della quota di partecipazione detenuta. L'acquisizione al Conto Economico dei proventi finanziari del Bilancio Consolidato dipende dall'applicazione del metodo del patrimonio netto nella valutazione delle partecipazioni nei soggetti appartenenti al Gruppo Amministrazione pubblica, per i quali si prevede altresì di eliminare dal Conto Economico, ove presenti, i dividendi ricevuti.

Gli *oneri finanziari*, pari a € 141.057, in aumento rispetto al 2024 di € 1.167, sono da riferirsi agli interessi passivi sullo stock dei debiti contratti dall'Ente capogruppo e dagli altri soggetti componenti l'area di consolidamento. Il tasso d'interesse medio pagato nel 2025 è stato pari al 4,19%.

Si presenta la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato relative alla gestione finanziaria:

| Macro-classe C "Proventi e oneri finanziari" | Importo           | %              |
|----------------------------------------------|-------------------|----------------|
| Proventi da partecipazioni                   | € 0               | 0,00%          |
| Altri proventi finanziari                    | € 24.662          | 100,00%        |
| <b>Totale proventi finanziari</b>            | <b>€ 24.662</b>   | <b>100,00%</b> |
| Interessi passivi                            | € 86.621          | 61,41%         |
| Altri oneri finanziari                       | € 54.436          | 38,59%         |
| <b>Totale oneri finanziari</b>               | <b>€ 141.057</b>  | <b>100,00%</b> |
| <b>Totale della Macro-classe C</b>           | <b>-€ 116.395</b> | <b>100,00%</b> |

La tabella seguente illustra come ciascun soggetto del Gruppo ha contribuito a tale risultato:

| Proventi e oneri finanziari | Capogruppo       | Acqua Novara.Vco S.p.A. | Consorzio Area Vasta<br>Medio Novarese (CMN) | Consorzio Case di<br>Vacanze dei Comuni<br>Novaresi | Medio Novarese<br>Ambiente S.p.A. | TOTALE            |
|-----------------------------|------------------|-------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| Proventi finanziari         |                  |                         |                                              |                                                     |                                   |                   |
| Proventi da partecipazioni  | € 0              | € 0                     | € 0                                          | € 0                                                 | € 0                               | € 0               |
| * da società controllate    | € 0              | € 0                     | € 0                                          | € 0                                                 | € 0                               | € 0               |
| * da società partecipate    | € 0              | € 0                     | € 0                                          | € 0                                                 | € 0                               | € 0               |
| * da altri soggetti         | € 0              | € 0                     | € 0                                          | € 0                                                 | € 0                               | € 0               |
| Altri proventi finanziari   | € 6.094          | € 5.708                 | € 12.536                                     | € 0                                                 | € 324                             | € 24.662          |
| <b>Totale proventi</b>      | <b>€ 6.094</b>   | <b>€ 5.708</b>          | <b>€ 12.536</b>                              | <b>€ 0</b>                                          | <b>€ 324</b>                      | <b>€ 24.662</b>   |
| Oneri finanziari            |                  |                         |                                              |                                                     |                                   |                   |
| Interessi passivi           | € 86.621         | € 0                     | € 0                                          | € 0                                                 | € 0                               | € 86.621          |
| Altri oneri finanziari      | € 0              | € 49.020                | € 323                                        | € 0                                                 | € 5.093                           | € 54.436          |
| <b>Totale oneri</b>         | <b>€ 86.621</b>  | <b>€ 49.020</b>         | <b>€ 323</b>                                 | <b>€ 0</b>                                          | <b>€ 5.093</b>                    | <b>€ 141.057</b>  |
| <b>TOTALE</b>               | <b>-€ 80.527</b> | <b>-€ 43.312</b>        | <b>€ 12.213</b>                              | <b>€ 0</b>                                          | <b>-€ 4.769</b>                   | <b>-€ 116.395</b> |

Le Rettifiche di valore di attività finanziarie ammontano a € 0, in aumento di € 0, rispetto l'anno precedente. Nella tabella seguente viene rappresentato il contributo fornito da ciascun soggetto alle Rettifiche di valore di attività finanziarie riportato nel Conto economico consolidato:

| Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie | Capogruppo | Acqua Novara.Yco S.p.A. | Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) | Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi | Medio Novarese Ambiente S.p.A. | TOTALE |
|----------------------------------------------|------------|-------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|--------|
| Rivalutazioni                                | € 0        | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 0    |
| Svalutazioni                                 | € 0        | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 0    |
| TOTALE                                       | € 0        | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 0    |

Il Risultato della Gestione Straordinaria è stato di € 413.153, con un peggioramento rispetto al 2024 di € 881.381.

| Macro-classe E "Proventi e oneri straordinari"     | Bilancio consolidato 2025 | Bilancio consolidato 2024 | Differenza          |
|----------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------|
| Proventi da permessi di costruire                  | € 0                       | € 0                       | € 0                 |
| Proventi da trasferimenti in conto capitale        | € 0                       | € 0                       | € 0                 |
| Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo  | € 951.338                 | € 5.633.630               | -€ 4.682.292        |
| Plusvalenze patrimoniali                           | € 32.371                  | € 0                       | € 32.371            |
| Altri proventi straordinari                        | € 4.671                   | € 0                       | € 4.671             |
| <b>Totale proventi straordinari</b>                | <b>€ 988.380</b>          | <b>€ 5.633.630</b>        | <b>-€ 4.645.250</b> |
|                                                    |                           |                           |                     |
| Trasferimenti in conto capitale                    | € 0                       | € 0                       | € 0                 |
| Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo | € 519.726                 | € 4.186.969               | -€ 3.667.243        |
| Minusvalenze patrimoniali                          | € 83                      | € 26.319                  | -€ 26.236           |
| Altri oneri straordinari                           | € 55.418                  | € 125.808                 | -€ 70.390           |
| <b>Totale oneri straordinari</b>                   | <b>€ 575.227</b>          | <b>€ 4.339.096</b>        | <b>-€ 3.763.869</b> |
| <b>Totale della Macro-classe E</b>                 | <b>€ 413.153</b>          | <b>€ 1.294.534</b>        | <b>-€ 881.381</b>   |

Nella tabella seguente vengono rappresentati i ricavi ed i costi relativi alla gestione straordinaria sostenuti singolarmente dall'Ente capogruppo, dalle società e dagli enti del perimetro di consolidamento, originati da transazioni economiche con soggetti terzi:

| Proventi e oneri straordinari                      | Capogruppo | Acqua Novara.Vco S.p.A. | Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) | Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi | Medio Novarese Ambiente S.p.A. | TOTALE    |
|----------------------------------------------------|------------|-------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|-----------|
| Proventi straordinari                              |            |                         |                                           |                                               |                                |           |
| Proventi da permessi di costruire                  | € 0        | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 0       |
| Proventi da trasferimenti in conto capitale        | € 0        | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 0       |
| Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo  | € 951.287  | € 0                     | € 0                                       | € 51                                          | € 0                            | € 951.338 |
| Plusvalenze patrimoniali                           | € 32.371   | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 32.371  |
| Altri proventi straordinari                        | € 4.671    | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 4.671   |
| Totale Proventi                                    | € 988.329  | € 0                     | € 0                                       | € 51                                          | € 0                            | € 988.380 |
| Oneri straordinari                                 |            |                         |                                           |                                               |                                |           |
| Trasferimenti in conto capitale                    | € 0        | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 0       |
| Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo | € 519.472  | € 0                     | € 0                                       | € 254                                         | € 0                            | € 519.726 |
| Minusvalenze patrimoniali                          | € 83       | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 83      |
| Altri oneri straordinari                           | € 55.418   | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 55.418  |
| Totale Oneri                                       | € 574.973  | € 0                     | € 0                                       | € 254                                         | € 0                            | € 575.227 |
| TOTALE                                             | € 413.356  | € 0                     | € 0                                       | -€ 203                                        | € 0                            | € 413.153 |

Si presenta la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato relative alla gestione straordinaria:

| Macro-classe E "Proventi e oneri straordinari"     | Importo          | %              |
|----------------------------------------------------|------------------|----------------|
| Proventi da permessi di costruire                  | € 0              | 0,00%          |
| Proventi da trasferimenti in conto capitale        | € 0              | 0,00%          |
| Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo  | € 951.338        | 90,25%         |
| Plusvalenze patrimoniali                           | € 32.371         | 3,28%          |
| Altri proventi straordinari                        | € 4.671          | 0,47%          |
| <b>Totale proventi straordinari</b>                | <b>€ 988.380</b> | <b>100,00%</b> |
| Trasferimenti in conto capitale                    | € 0              | 0,00%          |
| Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo | € 519.726        | 90,35%         |
| Minusvalenze patrimoniali                          | € 83             | 0,01%          |
| Altri oneri straordinari                           | € 55.418         | 9,63%          |
| <b>Totale oneri straordinari</b>                   | <b>€ 575.227</b> | <b>100,00%</b> |
| <b>Totale della Macro-classe E</b>                 | <b>€ 413.153</b> | <b>100,00%</b> |

Il valore complessivo delle **Imposte** a carico dei soggetti ricompresi nell'area di consolidamento è di € 359.607, inferiore di € 1.675 rispetto al 2024.  
La ripartizione degli oneri è rappresentata nella tabella seguente:

| Imposte | Capogruppo | Acqua Novara.Vco S.p.A. | Consorzio Area Vasta<br>Medio Novarese (CMN) | Consorzio Case di<br>Vacanze dei Comuni<br>Novaresi | Medio Novarese<br>Ambiente S.p.A. | TOTALE    |
|---------|------------|-------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------|
| TOTALE  | € 234.207  | € 111.554               | € 14.565                                     | € 32                                                | -€ 751                            | € 359.607 |

3) Lo Stato Patrimoniale Consolidato 2025

L'attivo consolidato consiste nell'insieme delle risorse impiegate nella gestione del Gruppo oggetto di consolidamento per l'esercizio 2025. Il passivo consolidato consiste nell'insieme delle fonti di finanziamento che il Comune di Arona e gli organismi del perimetro di consolidamento 2025 hanno reperito da soci e da terzi. Si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale consolidato, suddiviso per macro-voci, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente capogruppo Comune di Arona e delle rettifiche apportate in sede di consolidamento:

| Stato patrimoniale                        | Capogruppo          | Impatto dei valori consolidati | Bilancio consolidato |
|-------------------------------------------|---------------------|--------------------------------|----------------------|
| <b>Totale Crediti verso partecipanti</b>  | <b>€ 0</b>          | <b>€ 0</b>                     | <b>€ 0</b>           |
| Immobilizzazioni immateriali              | € 3.089.823         | € 89.936                       | € 3.179.759          |
| Immobilizzazioni materiali                | € 51.641.453        | € 7.722.482                    | € 59.363.935         |
| Immobilizzazioni finanziarie              | € 4.280.245         | <b>-€ 4.144.159</b>            | € 136.086            |
| <b>Totale Immobilizzazioni</b>            | <b>€ 59.011.521</b> | <b>€ 3.668.259</b>             | <b>€ 62.679.780</b>  |
| Rimanenze                                 | € 0                 | € 113.843                      | € 113.843            |
| Crediti                                   | € 3.266.013         | € 2.039.595                    | € 5.305.608          |
| Attività finanziarie che non cost, imm.ni | € 0                 | € 0                            | € 0                  |
| Disponibilità liquide                     | € 12.727.597        | € 1.676.773                    | € 14.404.370         |
| <b>Totale attivo circolante</b>           | <b>€ 15.993.610</b> | <b>€ 3.830.211</b>             | <b>€ 19.823.821</b>  |
| <b>Totale ratei e risconti attivi</b>     | <b>€ 71.307</b>     | <b>€ 47.212</b>                | <b>€ 118.519</b>     |
| <b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>                 | <b>€ 75.076.438</b> | <b>€ 7.545.682</b>             | <b>€ 82.622.120</b>  |
| Patrimonio netto                          | € 48.859.270        | € 384.271                      | € 49.243.541         |
| <i>di cui riserva di consolidamento</i>   |                     |                                | <b>-€ 769.398</b>    |
| Fondi per rischi ed oneri                 | € 645.762           | € 498.130                      | € 1.143.892          |
| TFR                                       | € 0                 | € 96.018                       | € 96.018             |
| Debiti                                    | € 5.551.589         | € 4.051.462                    | € 9.603.051          |
| Ratei e risconti passivi                  | € 20.019.817        | € 2.515.801                    | € 22.535.618         |
| <b>TOTALE DEL PASSIVO</b>                 | <b>€ 75.076.438</b> | <b>€ 7.545.682</b>             | <b>€ 82.622.120</b>  |

Il patrimonio netto presenta un incremento per un importo di

€ 384.271 dato da:

\* variazione del risultato di esercizio:

€ 1.141.747

\* totale delle riserve di consolidamento:

-€ 769.398

\* totale Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi:

€ 0

\* rettifiche voci di Riserva del Patrimonio netto

€ 11.922

\* altre rettifiche

€ 0

\* arrotondamenti

€ 0

Di seguito la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Stato Patrimoniale consolidato:

| Stato patrimoniale                        | Bilancio consolidato | %              |
|-------------------------------------------|----------------------|----------------|
| <b>Totale Crediti verso partecipanti</b>  | <b>€ 0</b>           | <b>0,00%</b>   |
| Immobilizzazioni immateriali              | € 3.179.759          | 3,85%          |
| Immobilizzazioni materiali                | € 59.363.935         | 71,85%         |
| Immobilizzazioni finanziarie              | € 136.086            | 0,16%          |
| <b>Totale Immobilizzazioni</b>            | <b>€ 62.679.780</b>  | <b>75,86%</b>  |
| Rimanenze                                 | € 113.843            | 0,14%          |
| Crediti                                   | € 5.305.608          | 6,42%          |
| Attività finanziarie che non cost, imm.ni | € 0                  | 0,00%          |
| Disponibilità liquide                     | € 14.404.370         | 17,43%         |
| <b>Totale attivo circolante</b>           | <b>€ 19.823.821</b>  | <b>23,99%</b>  |
| <b>Totale ratei e risconti attivi</b>     | <b>€ 118.519</b>     | <b>0,14%</b>   |
| <b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>                 | <b>€ 82.622.120</b>  | <b>100,00%</b> |
| Patrimonio netto                          | € 49.243.541         | 59,60%         |
| Fondi per rischi ed oneri                 | € 1.143.892          | 1,38%          |
| TFR                                       | € 96.018             | 0,12%          |
| Debiti                                    | € 9.603.051          | 11,62%         |
| Ratei e risconti passivi                  | € 22.535.618         | 27,28%         |
| <b>TOTALE DEL PASSIVO</b>                 | <b>€ 82.622.120</b>  | <b>100,00%</b> |

L'attivo patrimoniale del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025 è pari a € 82.622.120, di cui € 62.679.780 per immobilizzazioni, € 19.823.821 di capitale circolante e € 118.519 di ratei e risconti attivi.

| Stato patrimoniale                        |  | Bilancio consolidato 2025 | Bilancio consolidato 2024 | Differenza  |
|-------------------------------------------|--|---------------------------|---------------------------|-------------|
| Totale Crediti verso partecipanti         |  | € 0                       | € 0                       | € 0         |
| Immobilizzazioni immateriali              |  | € 3.179.759               | € 3.567.935               | -€ 388.176  |
| Immobilizzazioni materiali                |  | € 59.363.935              | € 56.621.444              | € 2.742.491 |
| Immobilizzazioni finanziarie              |  | € 136.086                 | € 137.189                 | -€ 1.103    |
| Totale Immobilizzazioni                   |  | € 62.679.780              | € 60.326.568              | € 2.353.212 |
| Rimanenze                                 |  | € 113.843                 | € 108.703                 | € 5.140     |
| Crediti                                   |  | € 5.305.608               | € 5.985.813               | -€ 680.205  |
| Attività finanziarie che non cost, imm.ni |  | € 0                       | € 0                       | € 0         |
| Disponibilità liquide                     |  | € 14.404.370              | € 14.004.950              | € 399.420   |
| Totale attivo circolante                  |  | € 19.823.821              | € 20.099.466              | -€ 275.645  |
| Totale ratei e risconti attivi            |  | € 118.519                 | € 93.351                  | € 25.168    |
| TOTALE DELL'ATTIVO                        |  | € 82.622.120              | € 80.519.385              | € 2.102.735 |
| Patrimonio netto                          |  | € 49.243.541              | € 48.261.514              | € 982.027   |
| Fondi per rischi ed oneri                 |  | € 1.143.892               | € 877.550                 | € 266.342   |
| TPR                                       |  | € 96.018                  | € 99.510                  | -€ 3.492    |
| Debiti                                    |  | € 9.603.051               | € 9.281.198               | € 321.853   |
| Ratei e risconti passivi                  |  | € 22.535.618              | € 21.999.613              | € 536.005   |
| TOTALE DEL PASSIVO                        |  | € 82.622.120              | € 80.519.385              | € 2.102.735 |

Posto a confronto con la corrispondente voce del Bilancio Consolidato 2024, il capitale investito in immobilizzazioni segna un incremento di € 2.353.212.

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 3.179.759 e sono così articolate:

| Immobilizzazioni immateriali                            | Bilancio consolidato 2025 | Bilancio consolidato 2024 | Differenza        |
|---------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------|
| Costi di impianto e di ampliamento                      | € 3.908                   | € 4.508                   | -€ 600            |
| Costi di ricerca sviluppo e pubblicità                  | € 0                       | € 0                       | € 0               |
| Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno | € 486.379                 | € 527.869                 | -€ 41.490         |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simile           | € 6.075                   | € 6.075                   | € 0               |
| Avviamento                                              | € 6.245                   | € 12.406                  | -€ 6.161          |
| Immobilizzazioni in corso ed acconti                    | € 2.002.384               | € 2.436.449               | -€ 434.065        |
| Altre                                                   | € 674.768                 | € 580.628                 | € 94.140          |
| <b>Totale Immobilizzazioni immateriali</b>              | <b>€ 3.179.759</b>        | <b>€ 3.567.935</b>        | <b>-€ 388.176</b> |

Le immobilizzazioni materiali ammontano a € 59.363.935, di cui € 16.346.418 in beni demaniali indisponibili e € 43.017.517 in altri immobilizzazioni materiali, con un aumento complessivo di € 2.742.491. rispetto al 2024.

| Immobilizzazioni materiali               | Bilancio consolidato 2025 | Bilancio consolidato 2024 | Differenza         |
|------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------|
| Beni demaniali                           | € 16.346.418              | € 15.444.825              | € 901.593          |
| Altre immobilizzazioni materiali         | € 34.759.985              | € 34.164.691              | € 595.294          |
| Immobilizzazioni in corso ed acconti     | € 8.257.532               | € 7.011.928               | € 1.245.604        |
| <b>Totale Immobilizzazioni materiali</b> | <b>€ 59.363.935</b>       | <b>€ 56.621.444</b>       | <b>€ 2.742.491</b> |

A livello di dettaglio, l'incremento è da ricondurre ai beni demaniali (€ 901.593), ai beni del patrimonio disponibile e indisponibile (€ 595.294), ed alla dinamica degli investimenti in Immobilizzazioni in corso ed acconti (€ 1.245.604) per effetto sia degli investimenti in opere e cespiti non ancora ultimati sia del completamento di immobilizzazioni in corso (che sono così state allocate nelle voci sopra citate).

Lo stock delle immobilizzazioni materiali del Bilancio Consolidato è superiore a quello dell'Ente capogruppo di € 7.722.482.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle immobilizzazioni materiali:

| Immobilizzazioni materiali               | Capogruppo   | Acqua Novara Vco S.p.A. | Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) | Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi | Medio Novarese Ambiente S.p.A. | TOTALE       |
|------------------------------------------|--------------|-------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|--------------|
| Beni demaniali                           | € 16.346.418 | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 16.346.418 |
| * Terreni                                | € 1.064.984  | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 1.064.984  |
| * Fabbricati                             | € 2.156.391  | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 2.156.391  |
| * Infrastrutture                         | € 13.117.208 | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 13.117.208 |
| * Altri beni demaniali                   | € 7.835      | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 7.835      |
|                                          |              |                         |                                           |                                               |                                |              |
| Altre immobilizzazioni materiali (3)     | € 27.418.737 | € 6.777.988             | € 3.737                                   | € 207.759                                     | € 351.764                      | € 34.759.985 |
| * Terreni                                | € 1.139.172  | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 1.139.172  |
| - di cui in leasing finanziario          | € 0          | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 0          |
| * Fabbricati                             | € 20.757.888 | € 247.715               | € 252                                     | € 201.899                                     | € 191.306                      | € 21.399.060 |
| - di cui in leasing finanziario          | € 0          | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 0          |
| * Impianti e macchinari                  | € 59.213     | € 6.454.459             | € 2.731                                   | € 338                                         | € 4.980                        | € 6.521.721  |
| - di cui in leasing finanziario          | € 0          | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 0          |
| * Attrezzature industriali e commerciali | € 490.034    | € 39.952                | € 0                                       | € 162                                         | € 22.965                       | € 553.113    |
| * Mezzi di trasporto                     | € 136.843    | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 136.843    |
| * Macchine per ufficio e hardware        | € 34.907     | € 0                     | € 0                                       | € 173                                         | € 0                            | € 35.080     |
| * Mobili e arredi                        | € 128.420    | € 0                     | € 0                                       | € 5.187                                       | € 0                            | € 133.607    |
| * Infrastrutture                         | € 3.150.396  | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 3.150.396  |
| * Altri beni materiali                   | € 1.521.864  | € 35.862                | € 754                                     | € 0                                           | € 132.513                      | € 1.690.993  |
|                                          |              |                         |                                           |                                               |                                |              |
| Immobilizzazioni in corso ed acconti     | € 7.876.298  | € 359.684               | € 20.768                                  | € 0                                           | € 782                          | € 8.257.532  |
| TOTALE                                   | € 51.641.453 | € 7.137.672             | € 24.505                                  | € 207.759                                     | € 352.546                      | € 59.363.935 |

Il capitale investito in partecipazioni finanziarie e crediti a lungo termine ammonta a € 136.086, e segna un decremento di € 1.103 rispetto al 2024.

| Immobilizzazioni finanziarie               |  | Bilancio consolidato 2025 | Bilancio consolidato 2024 | Differenza      |
|--------------------------------------------|--|---------------------------|---------------------------|-----------------|
| <b>Partecipazioni in</b>                   |  | <b>€ 82.420</b>           | <b>€ 80.476</b>           | <b>€ 1.944</b>  |
| * imprese controllate                      |  | € 0                       | € 0                       | € 0             |
| * imprese partecipate                      |  | € 72.407                  | € 72.406                  | € 1             |
| * altri soggetti                           |  | € 10.013                  | € 8.070                   | € 1.943         |
| <b>Crediti verso</b>                       |  | <b>€ 52.752</b>           | <b>€ 52.335</b>           | <b>€ 417</b>    |
| * altre amministrazioni pubbliche          |  | € 0                       | € 0                       | € 0             |
| * imprese controllate                      |  | € 0                       | € 0                       | € 0             |
| * imprese partecipate                      |  | € 1.813                   | € 1.760                   | € 53            |
| * altri soggetti                           |  | € 50.939                  | € 50.575                  | € 364           |
| <b>Altri titoli</b>                        |  | <b>€ 914</b>              | <b>€ 4.378</b>            | <b>-€ 3.464</b> |
| <b>Totale Immobilizzazioni finanziarie</b> |  | <b>€ 136.086</b>          | <b>€ 137.189</b>          | <b>-€ 1.103</b> |

In particolare, si registra un aumento del valore delle partecipazioni per € 1.944, da ricondurre alle partecipazioni in imprese controllate per € 0, alle partecipazioni in imprese partecipate per € 1 a alle partecipazioni in altri soggetti per € 1.943.

I crediti finanziari a lungo termine ammontano ad € 52.752, in espansione di € 417 rispetto al 2024, e sono rappresentati prevalentemente da crediti derivanti dalla gestione del bilancio dei soggetti appartenenti al perimetro di consolidamento.

La voce Altri titoli riporta un valore di € 914, in contrazione di € 3.464 rispetto al 2024.

L'attivo circolante, pari a € 19.823.821, è superiore di € 3.830.211 rispetto al valore di bilancio dell'Ente capogruppo Comune di Arona e segna un decremento rispetto al Bilancio Consolidato 2024 (€ 275.645).

| Attivo circolante                         | Bilancio consolidato 2025 | Bilancio consolidato 2024 | Differenza |
|-------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|------------|
| Rimanenze                                 | € 113.843                 | € 108.703                 | € 5.140    |
| Crediti                                   | € 5.305.608               | € 5.985.813               | -€ 680.205 |
| Attività finanziarie che non cost, imm.ni | € 0                       | € 0                       | € 0        |
| Disponibilità liquide                     | € 14.404.370              | € 14.004.950              | € 399.420  |
| Totale attivo circolante                  | € 19.823.821              | € 20.099.466              | -€ 275.645 |

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle rimanenze:

| Rimanenze | Capogruppo | Acqua Novara.Vco S.p.A. | Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) | Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi | Medio Novarese Ambiente S.p.A. | TOTALE    |
|-----------|------------|-------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|-----------|
| TOTALE    | € 0        | € 110.480               | € 0                                       | € 0                                           | € 3.363                        | € 113.843 |

La variazione dell'attivo circolante è dovuta essenzialmente:

- alla variazione dei crediti di natura tributaria, in aumento di € 53.246 rispetto l'anno precedente
- all'andamento dei crediti per trasferimenti e contributi, inferiori rispetto il 2024 per € 462.577
- ai crediti verso clienti ed utenti (in salita di € 1.675 rispetto l'anno precedente)
- agli altri crediti, in diminuzione di € 272.549.

| Crediti                                | Bilancio consolidato 2025 | Bilancio consolidato 2024 | Differenza        |
|----------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------|
| Crediti di natura tributaria           | € 779.143                 | € 725.897                 | € 53.246          |
| Crediti per trasferimenti e contributi | € 2.018.553               | € 2.481.130               | -€ 462.577        |
| Verso clienti ed utenti                | € 1.454.994               | € 1.453.319               | € 1.675           |
| Altri Crediti                          | € 1.052.918               | € 1.325.467               | -€ 272.549        |
| <b>Totale Crediti</b>                  | <b>€ 5.305.608</b>        | <b>€ 5.985.813</b>        | <b>-€ 680.205</b> |

Lo stock dei crediti del Bilancio Consolidato è superiore a quello dell'Ente capogruppo Comune di Arona di € 2.039.595.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei crediti appartenenti all'attivo circolante:

| Crediti                                                         | Capogruppo  | Acqua Novara.Vco S.p.A. | Consorzio Area Vasta<br>Medio Novarese (CMN) | Consorzio Case di<br>Vacanze dei Comuni<br>Novaresi | Medio Novarese<br>Ambiente S.p.A. | TOTALE      |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------|
| Crediti di natura tributaria                                    | € 779.143   | € 0                     | € 0                                          | € 0                                                 | € 0                               | € 779.143   |
| * Crediti da tributi destinati al<br>finanziamento della sanità | € 0         | € 0                     | € 0                                          | € 0                                                 | € 0                               | € 0         |
| * Altri crediti da tributi                                      | € 779.143   | € 0                     | € 0                                          | € 0                                                 | € 0                               | € 779.143   |
| * Crediti da Fondi perequativi                                  | € 0         | € 0                     | € 0                                          | € 0                                                 | € 0                               | € 0         |
| Crediti per trasferimenti e contributi                          | € 1.936.482 | € 0                     | € 0                                          | € 363                                               | € 61.708                          | € 2.018.553 |
| * verso amministrazioni pubbliche (tit<br>ii)                   | € 1.463.911 | € 0                     | € 0                                          | € 363                                               | € 0                               | € 1.464.274 |
| * imprese controllate                                           | € 0         | € 0                     | € 0                                          | € 0                                                 | € 0                               | € 0         |
| * imprese partecipate                                           | € 0         | € 0                     | € 0                                          | € 0                                                 | € 0                               | € 0         |
| * verso altri soggetti                                          | € 492.571   | € 0                     | € 0                                          | € 0                                                 | € 61.708                          | € 554.279   |
| Verso clienti ed utenti                                         | € 273.341   | € 878.654               | € 259.123                                    | € 1.713                                             | € 42.163                          | € 1.454.994 |
| Altri Crediti                                                   | € 247.242   | € 727.912               | € 14.313                                     | € 51                                                | € 63.400                          | € 1.052.918 |
| * verso l'erario                                                | € 0         | € 32                    | € 5                                          | € 0                                                 | € 14.503                          | € 14.540    |
| * per attività svolta per c/terzi                               | € 1.541     | € 0                     | € 0                                          | € 4                                                 | € 0                               | € 1.545     |
| * altri                                                         | € 245.701   | € 727.880               | € 14.308                                     | € 47                                                | € 48.897                          | € 1.036.833 |
| TOTALE                                                          | € 3.256.208 | € 1.606.566             | € 273.436                                    | € 2.127                                             | € 167.271                         | € 5.305.608 |

Le Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi ammontano a complessivi € 0. Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi:

| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi | Capogruppo | Acqua Novara Vco S.p.A. | Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) | Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi | Medio Novarese Ambiente S.p.A. | TOTALE |
|--------------------------------------------------------|------------|-------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|--------|
| Partecipazioni                                         | € 0        | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 0    |
| Altri titoli                                           | € 0        | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 0    |
| TOTALE                                                 | € 0        | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 0    |

Le disponibilità liquide e le attività finanziarie prontamente liquidabili ammontano a complessivi € 14.404.370, in aumento rispetto al 2024 di € 399.420. L'apporto a tale posta dei soggetti compresi nell'area di consolidamento ammonta a € 1.676.773.

| Disponibilità liquide                                      | Bilancio consolidato 2025 | Bilancio consolidato 2024 | Differenza |
|------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|------------|
| Conto di tesoreria                                         | € 12.710.957              | € 13.245.309              | -€ 534.352 |
| Altri depositi bancari e postali                           | € 1.693.057               | € 759.175                 | € 933.882  |
| Denaro e valori in cassa                                   | € 356                     | € 466                     | -€ 110     |
| Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente | € 0                       | € 0                       | € 0        |
| Totale Disponibilità liquide                               | € 14.404.370              | € 14.004.950              | € 399.420  |

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle disponibilità liquide:

| Disponibilità liquide                                      | Capogruppo   | Acqua Novara.Vco S.p.A. | Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) | Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi | Medio Novarese Ambiente S.p.A. | TOTALE       |
|------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|--------------|
| Conto di tesoreria                                         | € 12.706.016 | € 0                     | € 0                                       | € 4.941                                       | € 0                            | € 12.710.957 |
| * Istituto tesoriere                                       | € 45.229     | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 45.229     |
| * presso Banca d'Italia                                    | € 12.660.787 | € 0                     | € 0                                       | € 4.941                                       | € 0                            | € 12.665.728 |
| Altri depositi bancari e postali                           | € 21.581     | € 995.372               | € 653.772                                 | € 0                                           | € 22.332                       | € 1.693.057  |
| Denaro e valori in cassa                                   | € 0          | € 164                   | € 24                                      | € 0                                           | € 168                          | € 356        |
| Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente | € 0          | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 0          |
| TOTALE                                                     | € 12.727.597 | € 995.536               | € 653.796                                 | € 4.941                                       | € 22.500                       | € 14.404.370 |

Si osserva che il capitale circolante di € 19.823.821 ha una consistenza superiore ai debiti di funzionamento a breve termine, pari a € 6.237.962.

I **ratei attivi** sono pari a € 46.873 mentre i **risconti attivi** ammontano a € 71.646. Il totale dei **Ratei e risconti attivi** mostra un aumento di € 25.168 rispetto ai valori del Bilancio consolidato 2024.

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei ratei e risconti:

| Ratei e risconti attivi | Capogruppo | Acqua Novara Vco S.p.A. | Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) | Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi | Medio Novarese Ambiente S.p.A. | TOTALE    |
|-------------------------|------------|-------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|-----------|
| Ratei Attivi            | € 46.870   | € 3                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 46.873  |
| Risconti Attivi         | € 23.024   | € 22.876                | € 1.032                                   | € 0                                           | € 24.714                       | € 71.646  |
| TOTALE                  | € 69.894   | € 22.879                | € 1.032                                   | € 0                                           | € 24.714                       | € 118.519 |

Lo Stato Patrimoniale Passivo del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025 è pari a € 82.622.120, di cui € 49.243.541 a titolo di Patrimonio Netto, € 1.143.892 di Fondi per Rischi ed Oneri, € 96.018 per Trattamento di Fine Rapporto, € 9.603.051 a titolo di Debito e € 22.535.618 di Ratei e Risconti passivi e Contributi agli Investimenti.

Il raffronto delle voci di **Patrimonio Netto** rispetto al Bilancio consolidato 2024 è il seguente:

| Patrimonio netto                                                                             | Bilancio consolidato 2025 | Bilancio consolidato 2024 | Differenza  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------|
| Fondo di dotazione                                                                           | € 4.289.341               | € 4.289.341               | € 0         |
| Riserve                                                                                      | € 42.247.104              | € 41.474.392              | € 772.712   |
| da capitale                                                                                  | € 0                       | € 863.487                 | -€ 863.487  |
| da permessi di costruire                                                                     | € 1.042.434               | € 1.022.797               | € 19.637    |
| riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali | € 36.914.317              | € 35.523.856              | € 1.390.461 |
| altre riserve indisponibili                                                                  | € 4.290.353               | € 4.064.252               | € 226.101   |
| altre riserve disponibili                                                                    | € 0                       | € 0                       | € 0         |
| Risultato economico dell'esercizio                                                           | € 1.185.742               | € 1.223.677               | -€ 37.935   |
| Risultati economici di esercizi precedenti                                                   | € 1.521.354               | € 1.274.104               | € 247.250   |
| Riserve negative per beni indisponibili                                                      | € 0                       | € 0                       | € 0         |
| Patrimonio netto di gruppo                                                                   | € 49.243.541              | € 48.261.514              | € 982.027   |
| Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi                                          | € 0                       | € 0                       | € 0         |
| Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi                                    | € 0                       | € 0                       | € 0         |
| Patrimonio netto di pertinenza di terzi                                                      | € 0                       | € 0                       | € 0         |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) <sup>(3)</sup>                                                   | € 49.243.541              | € 48.261.514              | € 982.027   |

Al netto della quota di pertinenza di terzi il patrimonio netto di € 49.243.541 segna un aumento di € 982.027 rispetto al Bilancio Consolidato 2024 ed un incremento di € 384.271 rispetto al corrispondente valore del Rendiconto dell'Ente capogruppo. La variazione rispetto all'esercizio precedente è da ricondurre sostanzialmente alla dinamica delle poste di Stato Patrimoniale dell'ente capogruppo.

L'apporto fornito al Patrimonio Netto di gruppo da società ed enti inclusi nel perimetro di consolidamento (compresa la quota di pertinenza dei terzi) è di € 384.271. L'attivo immobilizzato è finanziato per il 78,56% con mezzi propri (80,00% nel 2024).

Si rappresenta il prospetto di raccordo del patrimonio netto del bilancio d'esercizio dell'Ente capogruppo al 31 dicembre 2025 con quello consolidato:

| RACCORDO PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO |                                                           |                                  |                                                                                                    |                                           |                                               |                       |              |                |                                                                      |                                       |                                                                          |                        |                    |              |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------|--------------|----------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------|--------------|
|                                       | Bilancio Capogruppo                                       | Rettifiche di pre-consolidamento | Quota patrimoni netti delle partecipate (considerando le relative rettifiche di preconsolidamento) |                                           |                                               |                       |              | Bilancio somma | Rettifiche differenza consolidamento per annullamento partecipazione | Rettifiche per operazioni di cessione | Attribuzione Fondi e Riserve di pertinenza di terzi + Risultati di terzi | Consolidato del gruppo | Valori consolidati |              |
|                                       |                                                           |                                  | Acqua Novara Vco S.p.A.                                                                            | Consortio Area Vasta Medio Novarese (CMN) | Consortio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi | Medio Novarese S.p.A. |              |                |                                                                      |                                       |                                                                          |                        |                    |              |
|                                       |                                                           |                                  | 2,93%                                                                                              | 8,79%                                     | 2,94%                                         | 8,79%                 |              |                |                                                                      |                                       |                                                                          |                        |                    |              |
| A) PATRIMONIO NETTO                   |                                                           |                                  |                                                                                                    |                                           |                                               |                       |              |                |                                                                      |                                       |                                                                          |                        |                    |              |
|                                       |                                                           |                                  |                                                                                                    |                                           |                                               |                       |              |                |                                                                      |                                       |                                                                          |                        |                    |              |
|                                       | € 4.289.341                                               | € 0                              | € 229.448                                                                                          | € 6.027                                   | € 206.887                                     | € 15.119              | € 4.746.822  | -€ 457.481     | € 0                                                                  |                                       |                                                                          |                        | € 4.289.341        | € 4.289.341  |
|                                       | Riserve                                                   | € 0                              | € 2.044.138                                                                                        | € 53.114                                  | € 711                                         | € 84.874              | € 44.418.019 | -€ 2.182.837   | € 11.922                                                             |                                       |                                                                          |                        | € 42.247.104       | € 42.247.104 |
| b                                     | da capitale                                               | € 0                              | € 2.044.138                                                                                        | € 53.114                                  | € 0                                           | € 84.874              | € 2.182.126  | -€ 2.182.126   | € 0                                                                  |                                       |                                                                          |                        | € 0                | € 0          |
| c                                     | da permessi di costruire                                  | € 1.042.434                      | € 0                                                                                                | € 0                                       | € 0                                           | € 0                   | € 1.042.434  | € 0            | € 0                                                                  |                                       |                                                                          |                        | € 1.042.434        | € 1.042.434  |
| d                                     | per beni demaniali e patrimoniali indisponibili           | € 36.914.317                     | € 0                                                                                                | € 0                                       | € 0                                           | € 0                   | € 36.914.317 | € 0            | € 0                                                                  |                                       |                                                                          |                        | € 36.914.317       | € 36.914.317 |
| e                                     | altre riserve indisponibili                               | € 4.278.431                      | € 0                                                                                                | € 0                                       | € 0                                           | € 0                   | € 4.278.431  | € 0            | € 11.922                                                             |                                       |                                                                          |                        | € 4.290.353        | € 4.290.353  |
| f                                     | altre riserve disponibili                                 | € 0                              | € 0                                                                                                | € 0                                       | € 711                                         | € 0                   | € 711        | -€ 711         | € 0                                                                  |                                       |                                                                          |                        | € 0                | € 0          |
|                                       | Risultato economico dell'esercizio                        | € 43.995                         | € 259.575                                                                                          | € 44                                      | € 385                                         | € 2.290               | € 306.289    | -€ 262.294     | € 1.141.747                                                          |                                       |                                                                          |                        | € 1.185.742        | € 1.185.742  |
|                                       | Risultati economici di esercizi precedenti                | € 2.290.752                      | € 1.653.899                                                                                        | € 0                                       | € 2.705                                       | € 0                   | € 3.947.356  | -€ 1.656.604   | -€ 769.398                                                           |                                       |                                                                          |                        | € 1.521.354        | € 1.521.354  |
|                                       | Riserve negative per beni indisponibili                   | € 0                              | € 0                                                                                                | € 0                                       | € 0                                           | € 0                   | € 0          | € 0            | € 0                                                                  |                                       |                                                                          |                        | € 0                | € 0          |
|                                       | Totale Patrimonio netto di gruppo                         | € 48.859.270                     | € 4.187.060                                                                                        | € 59.185                                  | € 210.688                                     | € 102.283             | € 53.418.486 | -€ 4.559.216   | € 384.271                                                            |                                       |                                                                          |                        | € 49.243.541       | € 49.243.541 |
|                                       | Fondo di donazione e riserve di pertinenza di terzi       |                                  | € 0                                                                                                | € 0                                       | € 0                                           | € 0                   | € 0          | € 0            | € 0                                                                  |                                       |                                                                          |                        | € 0                | € 0          |
|                                       | Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi |                                  | € 0                                                                                                | € 0                                       | € 0                                           | € 0                   | € 0          | € 0            | € 0                                                                  |                                       |                                                                          |                        | € 0                | € 0          |
|                                       | Patrimonio netto di pertinenza di terzi                   |                                  | € 0                                                                                                | € 0                                       | € 0                                           | € 0                   | € 0          | € 0            | € 0                                                                  |                                       |                                                                          |                        | € 0                | € 0          |
|                                       | TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)                               | € 48.859.270                     | € 0                                                                                                | € 4.187.060                               | € 59.185                                      | € 210.688             | € 53.418.486 | -€ 4.559.216   | € 384.271                                                            |                                       |                                                                          |                        | € 49.243.541       | € 49.243.541 |

I Fondi per rischi ed oneri al 31/12/2025, che hanno un valore di € 1.143.892, sono così articolati:

| Fondo per rischi e oneri                          | Bilancio consolidato 2025 | Bilancio consolidato 2024 | Differenza       |
|---------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------|
| per trattamento di quiescenza                     | € 0                       | € 0                       | € 0              |
| per imposte                                       | € 517                     | € 775                     | -€ 258           |
| altri                                             | € 1.143.375               | € 876.775                 | € 266.600        |
| fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri | € 0                       | € 0                       | € 0              |
| <b>Totale Fondo per rischi e oneri</b>            | <b>€ 1.143.892</b>        | <b>€ 877.550</b>          | <b>€ 266.342</b> |

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei Fondi per rischi e oneri:

| Fondi per rischi e oneri                          | Capogruppo       | Acqua Novara.Vco S.p.A. | Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) | Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi | Medio Novarese Ambiente S.p.A. | TOTALE             |
|---------------------------------------------------|------------------|-------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|--------------------|
| per trattamento di quiescenza                     | € 0              | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 0                |
| per imposte                                       | € 0              | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 517                          | € 517              |
| Altri                                             | € 645.762        | € 56.228                | € 322.445                                 | € 0                                           | € 118.940                      | € 1.143.375        |
| Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri | € 0              | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 0                |
| <b>TOTALE</b>                                     | <b>€ 645.762</b> | <b>€ 56.228</b>         | <b>€ 322.445</b>                          | <b>€ 0</b>                                    | <b>€ 119.457</b>               | <b>€ 1.143.892</b> |

Il **trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato** nell'Esercizio 2025 ammonta ad un valore pari a € 96.018, diminuzione di € 3.492 rispetto all'anno precedente. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31/12/2025 a favore dei dipendenti delle società e degli enti compresi nell'area di consolidamento; l'importo è stato calcolato per tutti i dipendenti secondo quanto previsto dalle vigenti disposizioni in materia di lavoro dipendente ed in conformità agli attuali contratti di lavoro. Non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5/12/2005, ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS.

Il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è rappresentato dalla seguente tabella:

| Trattamento di fine rapporto | Capogruppo | Acqua Novara.Yco S.p.A. | Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) | Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi | Medio Novarese Ambiente S.p.A. | TOTALE   |
|------------------------------|------------|-------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|----------|
| TOTALE                       | € 0        | € 48.575                | € 28.515                                  | € 0                                           | € 18.928                       | € 96.018 |

I **Debiti** totali del Gruppo ammontano a € 9.603.051; registrano un incremento di € 4.051.462 rispetto al corrispondente valore dell'Ente capogruppo. Per i debiti totali si evidenzia un aumento rispetto al Bilancio Consolidato 2024 di € 321.853. Si tratta di Debiti da finanziamento verso obbligazionisti e verso gli istituti di credito e altri soggetti pubblici e privati per € 3.365.089 e Debiti di funzionamento per € 6.237.962.

| Debiti                                | Bilancio consolidato 2025 | Bilancio consolidato 2024 | Differenza |
|---------------------------------------|---------------------------|---------------------------|------------|
| Debiti da finanziamento               | € 3.365.089               | € 2.516.397               | € 848.692  |
| Debiti verso fornitori                | € 4.221.870               | € 4.035.599               | € 186.271  |
| Acconti                               | € 10.413                  | € 10.611                  | -€ 198     |
| Debiti per trasferimenti e contributi | € 855.589                 | € 1.018.692               | -€ 163.103 |
| Altri debiti                          | € 1.150.090               | € 1.699.899               | -€ 549.809 |
| Totale Debiti                         | € 9.603.051               | € 9.281.198               | € 321.853  |

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle voci relative ai Debiti:

| Debiti                                             | Capogruppo         | Acqua Novara Vco S.p.A. | Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) | Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi | Medio Novarese Ambiente S.p.A. | TOTALE             |
|----------------------------------------------------|--------------------|-------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|--------------------|
| Debiti da finanziamento                            | € 1.422.200        | € 1.840.363             | € 4.085                                   | € 0                                           | € 98.441                       | € 3.365.089        |
| * prestiti obbligazionari                          | € 0                | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 0                |
| * v/ altre amministrazioni pubbliche               | € 0                | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 0                |
| * verso banche e tesoriere                         | € 0                | € 1.743.378             | € 4.085                                   | € 0                                           | € 98.441                       | € 1.845.904        |
| * verso altri finanziatori                         | € 1.422.200        | € 96.985                | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 1.519.185        |
| Debiti verso fornitori                             | € 2.721.096        | € 1.188.420             | € 207.151                                 | € 600                                         | € 104.603                      | € 4.221.870        |
| Acconti                                            | € 0                | € 10.413                | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 10.413           |
| Debiti per trasferimenti e contributi              | € 822.416          | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 33.173                       | € 855.589          |
| * enti finanziati dal servizio sanitario nazionale | € 0                | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 0                |
| * altre amministrazioni pubbliche                  | € 487.991          | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 487.991          |
| * imprese controllate                              | € 0                | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 0                |
| * imprese partecipate                              | € 0                | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 0                |
| * altri soggetti                                   | € 334.425          | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 33.173                       | € 367.598          |
| Altri debiti                                       | € 554.452          | € 227.869               | € 328.870                                 | € 3.568                                       | € 35.331                       | € 1.150.090        |
| * tributari                                        | € 30.465           | € 34.808                | € 1.244                                   | € 3.149                                       | € 7.415                        | € 77.081           |
| * verso istituti di previdenza e sicurezza sociale | € 24.371           | € 23.880                | € 1.339                                   | € 0                                           | € 23.752                       | € 73.342           |
| * per attività svolta per c/terzi (2)              | € 0                | € 0                     | € 0                                       | € 0                                           | € 0                            | € 0                |
| * altri                                            | € 499.616          | € 169.181               | € 326.287                                 | € 419                                         | € 4.164                        | € 999.667          |
| <b>TOTALE</b>                                      | <b>€ 5.520.164</b> | <b>€ 3.267.065</b>      | <b>€ 540.106</b>                          | <b>€ 4.168</b>                                | <b>€ 271.548</b>               | <b>€ 9.603.051</b> |

I **Debiti da finanziamento** sono per la maggior parte da riferirsi a mutui e prestiti contratti dall'Ente capogruppo o dagli altri soggetti del perimetro di consolidamento per finanziare gli investimenti. L'indebitamento derivante da società ed enti compresi nell'area di consolidamento assomma a € 4.051.462.

Rispetto al Bilancio Consolidato 2024 l'indebitamento finanziario segna un incremento di € 848.692.

I Debiti verso fornitori esposti nel Passivo Consolidato sono complessivamente pari a € 4.221.870 e rappresentano i corrispettivi, non ancora saldati, di prestazioni di servizi e acquisto di beni effettuati per lo svolgimento dell'attività istituzionale dell'ente capogruppo e dei servizi pubblici realizzati da società ed enti consolidati. Rispetto ai valori dell'anno precedente si riscontra un'espansione dei debiti verso fornitori pari a € 186.271.

Il dettaglio dei Ratei e Risconti passivi e Contributi agli investimenti è riportato nella seguente tabella:

| Ratei e risconti passivi               | Bilancio consolidato 2025 | Bilancio consolidato 2024 | Differenza       |
|----------------------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------|
| Ratei passivi                          | € 256.492                 | € 322.054                 | -€ 65.562        |
| Risconti passivi                       |                           |                           |                  |
| * Contributi agli investimenti         | € 22.279.126              | € 21.677.559              | € 601.567        |
| ° da altre amministrazioni pubbliche   | € 15.931.263              | € 15.658.217              | € 273.046        |
| ° da altri soggetti                    | € 9.828.105               | € 9.548.310               | € 279.795        |
|                                        | € 6.103.158               | € 6.109.907               | -€ 6.749         |
| * Concessioni pluriennali              | € 2.463.576               | € 2.397.980               | € 65.596         |
| * Altri risconti passivi               | € 3.884.287               | € 3.621.362               | € 262.925        |
| <b>Totale Ratei e risconti passivi</b> | <b>€ 22.535.618</b>       | <b>€ 21.999.613</b>       | <b>€ 536.005</b> |

I Ratei passivi sono pari a € 256.492, mentre i Risconti passivi ammontano a complessivi € 22.279.126.

Tra i risconti passivi, la voce principale è costituita dai contributi agli investimenti, pari a € 15.931.263. Tale importo rappresenta il totale dei trasferimenti di capitale da Regione, Stato o altri soggetti finalizzati ad interventi in conto capitale, che devono essere capitalizzati e considerati ricavi pluriennali in quanto collegati agli investimenti che progressivamente entrano nel processo di ammortamento.

La ripartizione dei Ratei e Risconti passivi e Contributi agli investimenti tra i soggetti componenti del Gruppo è rappresentata nella seguente tabella:

| Ratei e risconti passivi             | Capogruppo   | Acqua Novara.Vco<br>S.p.A. | Consorzio Area Vasta<br>Medio Novarese (CMN) | Consorzio Case di<br>Vacanze dei Comuni<br>Novaresi | Medio Novarese<br>Ambiente S.p.A. | TOTALE       |
|--------------------------------------|--------------|----------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------|
| Ratei passivi                        | € 230.989    | € 5.355                    | € 0                                          | € 0                                                 | € 20.148                          | € 256.492    |
| Risconti passivi                     | € 19.788.828 | € 2.441.290                | € 9.418                                      | € 0                                                 | € 39.590                          | € 22.279.126 |
| * Contributi agli investimenti       | € 15.931.263 | € 0                        | € 0                                          | € 0                                                 | € 0                               | € 15.931.263 |
| ° da altre amministrazioni pubbliche | € 9.828.105  | € 0                        | € 0                                          | € 0                                                 | € 0                               | € 9.828.105  |
| ° da altri soggetti                  | € 6.103.158  | € 0                        | € 0                                          | € 0                                                 | € 0                               | € 6.103.158  |
| * Concessioni pluriennali            | € 2.463.576  | € 0                        | € 0                                          | € 0                                                 | € 0                               | € 2.463.576  |
| * Altri risconti passivi             | € 1.393.989  | € 2.441.290                | € 9.418                                      | € 0                                                 | € 39.590                          | € 3.884.287  |
| TOTALE                               | € 20.019.817 | € 2.446.645                | € 9.418                                      | € 0                                                 | € 59.738                          | € 22.535.618 |

**4) Fatti di rilievo relativi all'esercizio 2025**

La relazione sulla gestione illustra la situazione complessiva delle aziende incluse nell'area di consolidamento, così da evidenziare l'andamento della gestione nel suo complesso.

Non si segnalano fatti di rilievo relativi all'esercizio 2025.

**5) Fatti di rilievo avvenuti dopo la data di riferimento del bilancio consolidato**

Non si segnalano fatti di rilievo avvenuti dopo la data di riferimento del bilancio consolidato.